

# Η σελίδα της Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης

## Απολογισμός Δραστηριότητας (Έτος 1994)

του Διονύση Γουσέτη

Τη χρονιά που μας πέρασε, το Κ.Σ.Ε. διενήργησε, συνολικά, 59 σεμινάρια συνολικής διάρκειας 6.771 ωρών, που ισοδυναμούν με περίπου 23 ακαδημαϊκά εξάμηνα.

Για τη διενέργεια των σεμιναρίων αυτών, το Κ.Σ.Ε. διαχειρίστηκε συνολικό ποσό 166.727.500 δρχ.

Ο όγκος αυτός της δουλειάς παράλληλα με τις λοιπές δραστηριότητες του Κ.Σ.Ε. (μελέτες, υποβολές προτάσεων κ.λπ.), που διεκπεραιώθηκε από τα εννέα μόλις άτομα του προσωπικού αποτέλεσε πραγματικό άθλο. Πιστεύω ότι ο απολογισμός που ακολουθεί απ' ενός δίνει μία εικόνα της προσπάθειας και της έντασης αυτής και απ' ετέρου ανταποκρίνεται στο αίτημα της διαφάνειας που πρέπει να ικανοποιείται από κάθε είδους διαχείριση χρημάτων.

### 1. Απολογισμός Επιδοτούμενων Σεμιναρίων '94

Στις 28-3-94 μας κοινοποιήθηκε από το ΥΠ. Εργασίας έγκριση επιδότησης ποσού 150.000.000 δρχ. για επιδοτούμενα σεμινάρια η διενέργεια των οποίων (και η απορρόφηση των χρημάτων) έπρεπε να γίνει μέχρι το τέλος της χρονιάς. Το Κ.Σ.Ε. είχε ήδη προκηρύξει ανοιχτή πρόσκληση ενδιαφέροντος και, συνεπώς, είχαν συγκεντρωθεί με τη μεγαλύτερη διαφάνεια οι προτάσεις όλων των ενδιαφερομένων μελών ΔΕΠ. Οι προτάσεις που λάβαμε από τα μέλη ΔΕΠ δημοσιεύθηκαν στο τεύχος 12 (Μάρτιος - Απρίλιος '94) του «Πυρφόρου» (σελ.28).

Ο απολογισμός που ακολουθεί περιλαμβάνει τα γενικά (στατιστικά) στοιχεία, τα βασικά συμπεράσματα, τα προβλήματα που εντοπίστηκαν και τα οικονομικά στοιχεία.

#### 1. Γενικά Στοιχεία του Προγράμματος

- Αριθμός σεμιναρίων που διενεργήθηκαν: 39
- αριθμός αιτήσεων ενδιαφερομένων υποψηφίων εκπαιδευομένων: 5.500
- αριθμός επιλεγέντων και τελικώς εκπαιδευθέντων: 758

- συνολικές εκπαιδευτικές ώρες: 5.817
- ισοδύναμα ακαδημαϊκά εξάμηνα: ~ 17
- σύνολο διδαξάντων εκπαιδευτών από τους οποίους η πλειοψηφία, κατά τον Κανονισμό, ανήκει στην Πολυτεχνειακή Κοινότητα: 581

### 2. Βασικά συμπεράσματα

Η διενέργεια αυτού του 1ου κύκλου επιδοτούμενων σεμιναρίων, μέσης διάρκειας, για άνεργους μηχανικούς και επιστήμονες:

α. Αποτέλεσε μία σημαντική εμπειρία για το ΚΣΕ/ΕΜΠ και γενικότερα το Ίδρυμα. Διευρύνθηκε ο κύκλος δραστηριοτήτων του στον τομέα της Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης και Κατάρτισης. Προωθήθηκε σημαντικά η υποδομή του σε εκπαιδευτικό εξοπλισμό και ανθρώπινο δυναμικό. Έδωσε τη δυνατότητα αξιοποίησης ενός σημαντικού αριθμού μελών ΔΕΠ και εξωτερικών επιστημονικών συνεργατών.

β. Επιβεβαίωσε τις μεγάλες επιστημονικές και οργανωτικές δυνατότητες του ΕΜΠ στην κατεύθυνση της ανάληψης και υπεύθυνης διαχείρισης εκπαιδευτικών προγραμμάτων.

γ. Ενίσχυσε την αξιοπιστία και το κύρος του ΚΣΕ/ΕΜΠ ως αποτελεσματικού φορέα επαγγελματικής κατάρτισης στις εκτιμήσεις των αρμόδιων Υπουργείων, πολιτικών και υπηρεσιακών παραγόντων.

δ. Δημιούργησε τις προϋποθέσεις για μία περισσότερο ουσιαστική παρέμβαση του ΕΜΠ στα θέματα Σ.Ε. και ειδικά στην υλοποίηση ενεργειών κατάρτισης στα πλαίσια του Π.Ε.Π. για τη Συνεχιζόμενη Κατάρτιση και Ενίσχυση της Απασχόλησης.

### 3. Τα προβλήματα που εντοπίστηκαν

Η προοπτική διεύρυνσης των δραστηριοτήτων του ΚΣΕ/ΕΜΠ στον τομέα των επιδοτούμενων προγραμμάτων κατάρτισης, μας υποχρεώνει σε μια συγκεκριμένη καταγραφή των πιο σημαντικών προβλημάτων που παρουσιάστηκαν στη διεξαγωγή των σεμιναρίων '94 και στην αναζήτηση των κατάλληλων λύσεων.

3.1. Σοβαρές δυσχέρειες στη διεξαγωγή των σεμιναρίων δημιούργησε από κάθε άποψη η έλλειψη του αναγκαίου αριθμού κατάλληλων αιθουσών διδασκαλίας με τον απαραίτητο εκπαιδευτικό εξοπλισμό. Η

**Ο Δ. Γουσέτης είναι πολιτικός μηχανικός, προϊστάμενος του Κέντρου Σ.Ε. του ΕΜΠ**

υποχρέωση διενέργειας ενός μεγάλου αριθμού σεμιναρίων διάρκειας 7-8 εβδομάδων στα στενά χρονικά περιθώρια δύο τριμήνων (15/4 έως 15/7 και 15/9 έως 20/12/94) δημιούργησε τα γνωστά προβλήματα αναζήτησης αιθουσών εκτός των εγκαταστάσεων του ΚΣΕ, με συνέπεια να υπάρχουν δικαιολογημένα παράπονα από τους επιστημονικούς υπεύθυνους, να σημειωθούν καθυστερήσεις ή γενά στην ομαλή ροή διεξαγωγής των σεμιναρίων, να οξυνθεί το πρόβλημα εξασφάλισης ουσιαστικής γραμματειακής υποστήριξης τους από το ΚΣΕ κ.ο.κ.

3.2. Οι αδυναμίες στην εξασφάλιση μιας ουσιαστικής γραμματειακής υποστήριξης σε κάθε σεμινάριο, σε συνδυασμό με την γεωγραφική και χρονική κατανομή διεξαγωγής τους, αποτέλεσαν τη γενεσιουργό αιτία πολλών προβλημάτων.

Ειδικότερα σημειώθησαν:

- σημαντικές ελλείψεις στη συμπλήρωση των διαφόρων εντύπων (παρουσιολόγια, δελτία διδαχθείσης ύλης κ.ά.).

- καθυστερήσεις στη διαδικασία παραλαβής - αναπαγωγής και παράδοσης των σημειώσεων.

- δυσλειτουργίες στην επικοινωνία των επιστημονικών υπευθύνων συντονιστών με τη Γραμματεία του ΚΣΕ για την αντιμετώπιση τρεχόντων θεμάτων,

- φαινόμενα χαλάρωσης στην αυστηρή εφαρμογή των όρων διεξαγωγής των σεμιναρίων (ωράριο, καθημερινός επιτόπιος έλεγχος παρουσιών κ.α.).

Παράλληλα, ο φόρτος εργασίας και έως ένα βαθμό οι αδυναμίες της Κεντρικής Συντονιστικής Ομάδας του ΚΣΕ, δεν επέτρεψαν την έγκαιρη αντιμετώπιση πολλών από τα ανωτέρω προβλήματα, με αποτέλεσμα να εκδηλωθούν τέτοιου τύπου αδυναμίες και στα σεμινάρια στα οποία υπήρχε γραμματειακή υποστήριξη καθορισμένη από τους επιστημονικούς υπεύθυνους.

3.3. Τα προβλήματα της οικονομικής διαχείρισης του προγράμματος με έμφαση τις έντονες δυσλειτουργίες και καθυστερήσεις στον τομέα της πληρωμής εκπαιδευτών, προμηθευτών και καταρτιζομένων επηρραζούν καθοριστικά τη λειτουργία, την αποτελεσματικότητα και την αξιοπιστία του ΚΣΕ/ΕΜΠ.

Στα πλαίσια των περιορισμών που μας δημιουργεί η ροή της Κοινοτικής Χρηματοδότησης και το σύστημα διαχείρισης της σχετικής εγκυκλίου του Υπ. Εργασίας από τη μία πλευρά και η διεκπεραίωση όλων των λογαριασμών μέσω της Επιτροπής Ερευνών από την άλλη, είναι επιτακτική η ανάγκη να αναζητηθούν άμεσες και εφαρμόσιμες. Η οριστική λύση θα δοθεί, βέβαια, με την ίδρυση του «Ινστιτούτου Σ.Ε.» και την απεμπλοκή του από το διαχειριστικό σύστημα της Γραμματείας Έρευνας.

3.4. Σε σχέση με τις σημειώσεις που παρέχονται στους καταρτιζόμενους υπάρχουν οι εξής δύο κατηγορίες προβλημάτων:

α. Είναι ανάγκη να δοθεί ειδικό βάρος στην ανταπόκριση των εκπαιδευτών στις ποιοτικές προδια-

γραφές που έχει θέσει η ΕΣΕ για τις παρεχόμενες σημειώσεις.

Στα πλαίσια αυτά χρειάζεται ιδιαίτερη προσοχή όσον αφορά την τεχνική αρτιότητα των κειμένων και τη μη υπέρβαση του καθορισμένου πλαφόν των πέντε (5) σελίδων/ εκπαιδευτική ώρα.

β. Οι καθυστερήσεις στην παράδοση και κυρίως στην αναπαγωγή των σημειώσεων, δημιουργούν σοβαρά προβλήματα στην ομαλή διεξαγωγή και στην αποτελεσματικότητα της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Οι αιτίες των σχετικών δυσλειτουργιών συνδέονται με αδυναμίες (;) ή προβλήματα (;) των υπάρχοντων τεχνικών υποδομών του ΕΜΠ που μπορεί να αξιοποιησει το ΚΣΕ. Πρόκειται κατά συνέπεια για ένα πρόβλημα που πρέπει να επιλυθεί επειγόντως.

#### 4. Οικονομικός Απολογισμός

Η επιδότηση των 150 Μδρχ. από το Ε.Κ.Τ. αντιπροσωπεύει το 65% της συνολικής δαπάνης. Το Ε.Μ.Π. έπρεπε, δηλαδή, να καλύψει από δικούς του πόρους δαπάνη άλλων 81 Μδρχ. περίπου. Η δαπάνη αυτή καλύφθηκε από μισθούς υπαλλήλων, αποσβέσεις κ.λπ. χωρίς να χρειασθεί ιδιαίτερη εκταμίευση.

Σύμφωνα με τον, εγκεκριμένο από τη Σύγκλητο, Κανονισμό, το ποσόν της επιδότησης του Ε.Κ.Τ. κατανεμήθηκε ως εξής:

4.1. Ποσόν 79.703.510 δρχ. (53%) διετεθή για διαχείριση στους Επιστημονικούς Υπεύθυνους των σεμιναρίων. Από το ποσόν αυτό πληρώθηκαν αμοιβές Επ. Υπευθύνων, Συντονιστών και Εκπαιδευτών καθώς και προμήθειες εξοπλισμού εργαστηρίων κ.λπ.

4.2. Ποσόν 45.242.000 δρχ. (30%) διετεθή για την επιδότηση των ανέργων εκπαιδευομένων.

4.3. Ποσόν 25.054.490 δρχ. (17%) παρακρατήθηκε από το Κέντρο Σ.Ε. έναντι των υπηρεσιών του στον προγραμματισμό, την οργάνωση και τη διενέργεια των σεμιναρίων.

Στους πίνακες που ακολουθούν φαίνονται αναλυτικά:

α. Στον Πίνακα 2.1. φαίνονται τα σεμινάρια που πραγματοποιήθηκαν με τους Επιστημονικούς τους Υπεύθυνους, τον αριθμό των εκπαιδευτικών ωρών και τον αριθμό των εκπαιδευομένων του καθ' ενός.

β. Στον Πίνακα 2.2. φαίνεται η ανάλυση δαπανών του ποσού που διετεθή στους Επιστημονικούς Υπεύθυνους.

γ. Στον Πίνακα 2.3. φαίνεται η ανάλυση δαπανών του ποσού που δαχειρίστηκε το Κέντρο Σ.Ε.

#### Π. Απολογισμός

##### «4ου Προγράμματος Σ.Ε.»

##### (Μη επιδοτούμενα)

Στο «4ο Πρόγραμμα Σ.Ε./ΕΜΠ» που έγινε το Φθινόπωρο του '93, πραγματοποιήθηκαν 16 σεμινάρια έναντι των 28 που προκηρύχθηκαν. Τα σεμινάρια παρακολούθησαν 222 εκπαιδευόμενοι. Στο τέλος κάθε σεμιναρίου,

## Πίνακας 2.1.: Επιδοτούμενα σεμινάρια 1994

Διάρκεια αριθμός επιδοτούμενων εκπαιδευομένων, σύνολο ανθρωποωρών, σύνολο αμοιβών εκπαιδευομένων

Διενεργήθηκαν συνολικά 39 σεμινάρια, ως εξής: (Δεν έγιναν τα πραγματοποιηθέντα υπ'αριθ. 13 και 23)

### 1. Θερινή περίοδος

A/A Επιστημονικός Υπεύθυνος	ώρες	άτομα επιδοτ.	ανθρωποώρες
01. Πολύζος	162	22	3.564
03. Στεφάνου	155	22	3.410
05. Σιόλας	155	20	3.100
06. Αγγελίδης	155	22	3.410
07. Παναγιωτάτου	155	21	3.255
08. Αραβαντινός	114	10	1.140
10. Λοϊζίδου	155	20	3.100
11. Στάμου	155	21	3.255
15. Κουτσούρης	156	20	3.120
16. Πασπαλιάρης	161	19	3.059
17. Παπαδιάς	155	22	3.410
18. Σταθόπουλος	155	22	3.410
19. Ουζούνογλου	160	22	3.520
21. Σπυρέλλης	155	14	2.170
26. Ξηρόκωστας	155	20	3.100
28. Γιαουτζή	155	16	2.480
29. Κολέτσος	155	21	3.255
30. Σελλής	150	21	3.150
31. Ζάχος	155	25	3.875
32. Μαρουλάς	155	18	2.790
33. Δουγαλής	155	22	3.410
34. Παπαδημητρίου	155	21	3.255
<b>Σύνολο</b>	<b>3.383</b>	<b>441</b>	<b>67.914</b>

### 2. Χειμερινή περίοδος

A/A Επιστημονικός Υπεύθυνος	ώρες	άτομα επιδοτ.	Ποσό ωρών
02. Πορτάλιου	117	7	819
04. Φωτίου	170	19	3.230
09. Μπαντέκας	150	12	1.800
12. Κοντόπουλος	156	21	3.276
14. Σεραφετεινίδης	155	15	2.325
20. Πατάζογλου	153	15	2.295
22. Τσαμασφύρος	140	19	2.660
24. Πίσσης	155	21	3.255
25. Ρόκος	160	18	2.880
27. Θεοτόκογλου	154	22	3.388
<b>Σύνολο</b>	<b>1.510</b>	<b>169</b>	<b>25.928</b>

### 3. Έκτακτα

A/A Επιστημονικός Υπεύθυνος	ώρες	άτομα επιδοτ.	Ποσό ωρών
35. Σελλής	100	20	2.000
36. Κανάραχος	108	21	2.268
37. Τσαμασφύρος	142	18	2.556
38. Ουζούνογλου	150	18	2.700
39. Κουτσόπουλος	150	22	3.300
40. Οικονομόπουλος	132	13	1.716
41. Τσαμασφύρος	142	22	3.124
<b>Σύνολο</b>	<b>924</b>	<b>134</b>	<b>17.664</b>
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>5.817</b>	<b>745</b>	<b>111.643</b>

**Πίνακας 2.2.: Αναλύσεις Δαπανών των 39 Επιδοτούμενων Σεμιναρίων (Ποσά σε δρχ.)**

Σεμν.	Επ. Υπεύθυνος	Συντονιστής	Γραμ.-Τεχν. Υποστ.	Προμηθευτές	Εκπαιδευτές		Σύνολο	Δόση Α	Δόση Β'	Δόση Γ
					εντός ΕΜΠ	εξτός ΕΜΠ				
01	120000	100000	-	-	-	1430000	220000	550000	990000	660000
02	(+ συντ) 290000	460000	-	-	-	360000	1716000	440000	1100000	1760000
03	227000	500000	-	-	-	1183000	220000	415000	1125000	660000
04	260000	125000	486000	-	-	1070000	2431000	440000	1100000	891000
05	218000	180000	-	190000	-	1026000	220000	440000	1100000	660000
06	256000	-	178.854	151846	-	924000	2206000	440000	110000	660000
07	84000	141000	-	-	-	771000	220000	444000	1114000	642000
08	65900	32000	32000	-	-	1171800	1630000	341800	864800	423400
09	200000	255000	-	90000	-	1335000	2145000	440000	1100000	605000
10	300000	-	290000	-	-	860000	220000	450000	1090000	660000
11	330000	-	-	518000	-	1192000	220000	440000	1100000	660000
12	150000	140000	60000	360000	-	240000	2170000	440000	1070000	660000
13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	400000	80000	-	303032	-	777000	2200332	438032	1102000	660000
15	190000	220000	-	-	-	1580000	220000	445000	1105000	650000
16	314000	200000	-	14160	-	776000	220000	440000	1100000	660000
17	70000	135000	-	-	-	1895000	220000	440000	1100000	660000
18	140000	85000	200000	-	-	2005000	220000	440000	1100000	690000
19	330000	410000	150000	-	-	1200000	2140000	440000	1100000	600000
20	191500	-	-	-	-	1318500	220000	440000	1100000	660000
21	615000	-	-	-	-	(+ συντ) 1335000	220000	440000	1100000	660000
22	138000	-	-	-	-	1570000	2093000	440000	1100000	660000
23	-	-	-	-	-	-	-	1570300	-	432700
24	301250	-	-	-	-	1457750	220000	440000	1100000	660000
25	500000	-	-	-	-	1500000	220000	550000	990000	660000
26	250000	-	-	420000	-	680000	220000	440000	1100000	660000
27	300000	-	-	120408	-	955000	2099408	440408	1100000	550000
28	164590	80000	-	930410	-	838000	220000	440470	1096940	662590
29	249000	-	-	-	-	1427000	2216000	440000	1100000	676000
30	-	-	-	600000	-	750000	220000	440000	1100000	660000
31	100000	-	-	590000	-	1510000	220000	440000	1100000	660000
32	223500	-	-	-	-	1976500	220000	440000	1100000	660000
33	27645	-	-	18155	-	1952400	228800	440000	1100000	660000
34	378000	217000	40000	334000	-	1110000	2219000	442000	1100000	677000
35	-	250000	-	300000	-	450000	1300000	900000	400000	400000
36	235000	-	-	522800	-	560000	1607800	947800	425000	235000
37	296800	-	103600	200600	-	-	1745000	1448200	296800	296800
38	199000	-	-	602000	-	1898000	2145000	1501500	1100000	643500
39	200000	-	-	-	-	1398000	220000	440000	1100000	660000
40	200000	300000	200000	801000	-	399000	1900000	1529000	1100000	371000
41	-	-	101810	191160	-	-	1815000	1084970	730030	-
Σύνολο	8.514.185	3.450.000	2.308.164	6.456.571	61.175.186	43.263.950	81.903.840	56.151.490	23.552020	-

**Πίνακας 2.3.: Ανάλυση Δαπανών Κ.Σ.Ε.**  
(Ποσά σε δρχ.)

Κατηγορία Δαπανών	Δαπάνες μέχρι 31.12.94	Οφειλόμενες Δαπάνες 1-1 έως 31-3-95
1. Αμοιβές προσωπικού	6.393.000	4.524.490
2. Γραμματειακή υποστήριξη	880.000	
3. Αναπαραγωγή σημειώσεων	912.000	
4. Αναλώσιμα	942.000	
5. Δημοσιεύσεις	1.788.000	
6. Εξοπλισμός και S/W	9.165.000	
<b>Γενικό Σύνολο</b>		<b>25.054.490</b>

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (2): ΛΟΙΠΕΣ ΕΚΤΑΜΙΕΥΣΕΙΣ**

1	Τεύχος	815.000
2	Αφίσα	140.000
3	Μακέτα	210.000
4	Ταχυδρομικά	80.000
5	Διαφήμιση	700.000
6	Συντήρηση Δικτύου Η/Υ	472.000
7	Σημειώσεις, Αγορά βιβλίων	220.000
8	Αφισοκόλληση	59.000
9	Αναλώσιμα - Καφέδες	250.000
10	Αγορά fax	448.990
	<b>Σύνολο</b>	<b>3.394.990</b>
	<b>Σύνολο Εκταμιεύσεων: 5.530.400 + 3.394.990</b>	<b>8.925.390</b>

**ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 1: ΣΕΜΙΝΑΡΙΑ - ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ - ΑΜΟΙΒΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΩΝ**

α/α	Επιστημονικός Υπεύθυνος	Τίτλος Σεμιναρίου	Ώρες	Αρ. Εκπαιδευθέντων			Εισπράξεις	Αμοιβές Εκπαιδευτών	Κρατήσεις Κ.Σ.Ε.
				Συμμ. 100%	Συμμ. 50%	Σύνολο			
1	Γ. Τοιαμοφόρος	Πεπρασμένα στοιχεία	42	8		8	400.000	Θα πληρωθούν από τα επιδοτούμενα	
2	Μ. Παπαδόπουλος	Β.Η.Ε.	24	9		9	315.000	270.000	153.500
3	Θ. Τάσιος	Ωπλισμένο σκευόδεμα έναντι πυραγιάς	33	18		18	810.000	406.000	230.000
4	Ι. Δημητρίου	Εφαρμογές υδραυλικής	45	7		7	350.000	480.000	220.000
5	Ε. Διαλυνάς	Ανάλυση αξιοπιστίας	33	8		8	320.000	330.000	181.000
6	Χ. Θωμόπουλος	Ποιότητα τροφίμων	16	41	1	42	1.062.500	396.000	204.250
7	Χ. Εφραμίδη	Χρονικός και οικονομικός σχεδιασμός	29	29		29	1.015.000	510.000	226.500
8	Π. Ζεντέλης	Κτηματολόγιο	47	16		16	960.000	605.900	341.000
9	Ι. Σελής	Oracle	30	20		20	1.000.000	460.500	330.000
10	Σ. Αυγερινού	Αναπτυξιακές προοπτικές	36	13		13	520.000	331.000	210.000
11	Ε. Φωκίτης	Εφαρμογές ηλιακής ενέργειας	33	7		7	245.000	312.000	173.500
12	Θ. Κωστόπουλος	Εισαγωγή στις νέες τεχνολογίες	28	8		8	240.000	228.000	158.000
13	Ι. Πρασιανιάσης	Μη καταστροφικός έλεγχος	56	11		11	770.000	561.000	295.000
14	Ι. Στέφανου	Ψυχολογία του χώρου	33	16		16	640.000	376.000	213.000
15	Κ. Μέμος	Έργα προστασίας λιμένων	25	10		10	300.000	264.000	155.000
		<b>Σύνολο</b>	<b>510</b>	<b>221</b>	<b>1</b>	<b>222</b>	<b>8.947.500</b>	<b>5.530.400</b>	<b>3.090.750</b>

ζητήσαμε από τους εκπαιδευόμενους να συμπληρώσουν προαιρετικά και ανώνυμα την «καρτέλλα αξιολόγησης» του σεμιναρίου. Συγκεντρώσαμε 165 καρτέλλες με τις εξής απαντήσεις:

• 101 άτομα βρήκαν το σεμινάριό τους πολύ ενδιαφέρον, 57 ενδιαφέρον και κανείς δεν το βρήκε αδιάφορο.

• 53 άτομα βρήκαν το περιεχόμενο πολύ χρήσιμο, 101 χρήσιμο και 10 αδιάφορο.

• 44 άτομα διαπίστωσαν σύμπτωση του στόχου του σεμιναρίου με το αποτέλεσμά του σε μεγάλο βαθμό, 118 σε ικανοποιητικό βαθμό και 2 σε μικρό βαθμό.

• 130 άτομα έκριναν επαρκή τη διάρκεια του σεμιναρίου, 32 ανεπαρκή, ενώ 2 την έκρινε υπερβολική.

• Ο εξοπλισμός του «Κέντρου Σ.Ε. /ΕΜΠ» και των εργαστηρίων», κρίθηκε ικανοποιητικός από 88 άτομα, πλήρης από 69 και ανεπαρκής από 8. Οι χώροι κρίθηκαν ικανοποιητικοί από 157 άτομα.

• Τα βοηθήματα που διανεμήθηκαν κάλυψαν πλήρως 56 άτομα, σε ικανοποιητικό βαθμό 96. ενώ δεν κάλυψαν 9.

• Το επίπεδο των εκπαιδευτών κρίθηκε πολύ καλό από 140 άτομα και ικανοποιητικό από 23.

• 113 άτομα γνωμοδότησαν ότι η συμμετοχή τους στο σεμινάριο ήταν ενεργητική, 10 ότι ήταν αδιάφορη και 39 ότι ήταν παθητική.

• Το ενδιαφέρον κατά την παρακολούθηση αυξήθηκε σε 90 άτομα, διατηρήθηκε σε 68 και ατόνησε σε 4.

• Το ποσοστό των νέων γνώσεων που παρασχέθηκαν, ήταν πολύ ικανοποιητικό για 40 άτομα, ικανοποιητικό για 108 και μικρό για 16.

• 158 στους 162 εκπαιδευόμενους που ρωτήθηκαν, εκτιμούν ότι το σεμινάριο που παρακολούθησαν πρέπει να επαναληφθεί, ενώ 138 εκτιμούν ότι πρέπει να ακολουθηθεί από άλλο, πλέον εξειδικευμένο.

• Το ύψος της δαπάνης συμμετοχής κρίθηκε υπερβολικό από 13 άτομα, μεγάλο αλλά αντάξιο του οφέλους από 17 άτομα, λογικό από 104 άτομα και πολύ μικρό από 6 άτομα.

• Η αποδοτικότητα του σεμιναρίου διαπιστώθηκε μεγάλη από 51 άτομα, αρκετή από 106 άτομα και μικρή από 6 άτομα.

• 106 εκπαιδευόμενοι εκτίμησαν ότι είναι πιθανόν οι γνώσεις που αποκόμισαν να έχουν πρακτική εφαρμογή στο μέλλον, 53 βλέπουν αμφίβολη την εφαρμογή τους και 5 κρίνουν ότι μάλλον δεν θα υπάρξει εφαρμογή.

### Οικονομικός απολογισμός (3)

1. Όπως φαίνεται από τους δύο προηγούμενους πίνακες, οι εκταμιεύσεις ισούνται με τις εισπράξεις, πράγμα που σημαίνει ότι κατ' αρχήν δεν υπάρχει ζημιά. Αυτό ήταν προφανώς προβλέψιμο, αφού από την πείρα των προηγούμενων προγραμμάτων είχε διαπιστωθεί ότι για να επιτευχθεί ισοσκελισμός εισπράξεων - εκταμιεύσεων, χρειάζεται μέσος όρος 13-15 εκπαιδευόμενων ανά σεμινάριο.

Στο «4ο Πρόγραμμα» ο μέσος όρος των εκπαιδευόμενων ήταν:

$$222 + 15 = 14,8 \text{ εκπαιδευόμενοι ανά σεμινάριο}$$

2. Αν, βέβαια, θελήσουμε να υπολογίσουμε το σύνολο των δαπανών του προγράμματος, θα πρέπει να προσθέσουμε και τις δαπάνες, που καλύπτονται από άλλους πόρους, πλην των εκταμιεύσεων. Οι πόροι αυτοί είναι πόροι του Ιδρύματος, πλην της δαπάνης των μισθών των κ.κ. Λούρα και Παπανικολάου, που καλύφθηκαν από τον προϋπολογισμό των επιδοτούμενων σεμιναρίων.

Οι δαπάνες αυτές είναι συνολικά 8.185.000 δρχ.

Το ποσόν αυτό αποτελεί την «ζημιά» του 4ου προγράμματος μη επιδοτούμενων σεμιναρίων, ή αλλιώς την ΕΠΙΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΤΟ ΕΜΠ των σεμιναρίων αυτών, που ανέρχεται σε ποσοστό 50%.

3. Στις παραπάνω τρέχουσες δαπάνες θα έπρεπε ίσως να προστεθούν οι δαπάνες επέκτασης του εξοπλισμού, που πληρώθηκαν επίσης από το ΕΜΠ. Η προμήθεια νέου εξοπλισμού περιλαμβάνει 7 PC, data display κ.λπ., συνολικής αξίας περίπου 8 εκ. δρχ.

### III. Απολογισμός σεμιναρίων κατά παραγγελία του Ο.Ε.Ε.Κ.

Πρόκειται για τέσσερα (4) σεμινάρια σε εκπαιδευτές Ι.Ε.Κ. Στην πραγματικότητα πρόκειται για «εκπαίδευση εκπαιδευτών». Η διενέργεια των σεμιναρίων αυτών δεν έχει ακόμη ολοκληρωθεί και, συνεπώς, πολλά από τα ποσά δαπανών αποτελούν πρόβλεψη.

1. Συνολικές ώρες σεμιναρίων:  $3 \times 120 + 84 = 444$  ώρες

2. Σύνολο εκπαιδευόμενων:  $4 \times 20 = 80$  εκπαιδευόμενοι

3. Συνολικές εισπράξεις: 13.200.000 δρχ. (~ 30.000 δρχ./ώρα)

4. Δαπάνες

α. Αμοιβές εκπαιδευτών: 5.400.000

β. Αμοιβή Επ. Υπεύθυνου και Συντονιστών (15%): 1.980.000

γ. Βιβλία - Σημειώσεις: 350.000

δ. Καφέδες - Αναλώσιμα: 50.000

Σύνολο 7.780.000 δρχ.

5. Υπόλοιπο προς διάθεση:  $13.200.000 - 7.780.000 = 5.420.000$  δρχ. (41%)

**Σημείωση:** Στις δαπάνες δεν συνυπολογίστηκαν εκείνες που καλύπτονται από άλλους πόρους του ΕΜΠ ή από τα επιδοτούμενα σεμινάρια, όπως απόσβεση αιθουσών και εξοπλισμού, οργάνωση, επί τόπου γραμματειακή υποστήριξη. Το ύψος των δαπανών αυτών εκτιμάται στα 5 εκ. δρχ. περίπου.

**ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ:** Όπως φάνηκε και στον απολογισμό των μη επιδοτούμενων σεμιναρίων:

α. Το πραγματικό κόστος μίας σεμιναριακής ώρας, κυμαίνεται κατά μέσον όρο, στις 30.000 δρχ.

β. Από το κόστος αυτό, οι εκταμιεύσεις είναι περίπου 22.000 δρχ. ενώ οι υπόλοιπες 8.000 δρχ. είναι αποσβέσεις κ.λπ. συνεισφορές του ΕΜΠ.